

**Scrisoare de așteptări
privind selecția candidaților pentru o funcție de membru
în consiliul de administrație al S.C. Ploiești Industrial Parc S.A.**

Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice.

Printre obiectivele Uniunii Europene pentru perioada 2014-2020, stabilite în cadrul “Strategiei Europa 2020”, se numără și creșterea ocupării forței de muncă la 75 % în rândul populației cu vârste cuprinse între 20 și 64 de ani, dar și dezvoltarea domeniilor privind cercetarea și inovarea. Aceste obiective au fost transpuse la nivel național în „Strategia Națională de Competitivitate” cu accent pe politicile de dezvoltare ale IMM-urilor și ale mediului de afaceri în zonele în care România are avantaje competitive.

Plecând de la documentul menționat mai sus, Guvernul României a elaborat în anul 2013 “Strategia de reindustrializare a României” axată pe dezvoltarea polilor de creștere și a parcurilor industriale. De asemenea, la nivel local, Consiliul Județean Prahova a adoptat “Planul de dezvoltare durabilă a județului Prahova în perioada 2014-2020”, al cărui obiectiv strategic general este stimularea procesului de creștere economică durabilă a județului, stabilindu-se șapte priorități, printre care și modernizarea infrastructurii de sprijinire a afacerilor și creșterea competitivității economice prin dezvoltarea parcurilor industriale.

Consiliul Județean Prahova, în calitate de autoritate publică tutelară și acționar unic al societății, așteaptă din partea noului consiliu de administrație o implicare cât mai activă în vederea atragerii investițiilor directe în industrie, servicii, cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare în incinta parcului industrial. Cu cât firmele care își desfășoară activitatea în parcul industrial livrează pe piață produse și servicii cu valoare adăugată mare, cu atât atractivitatea și implicit profitabilitatea societății administrator a parcului va crește în ritm susținut.

Încadrarea întreprinderii publice în categorii de activități

Societatea are ca obiect principal activități ale organizațiilor economice și patronale (conform Cod CAEN 9411), acționând ca o companie cu scop comercial.

Politica de dividende aplicabilă întreprinderii publice

Având în vedere prevederile Legii nr.31/1990 a societăților, cu modificările și completările ulterioare, dar și ale O.U.G.nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobată prin Legea nr.111/2016 și ale H.G. nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011, autoritatea publică Consiliul Județean Prahova, în calitate de acționar unic al societății așteaptă de la noul consiliu de administrație aplicarea unor politici de creștere a valorii nominale a dividendelor în următorii patru ani, ca o consecință directă a creșterii profitului net.

Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Societatea are în administrare patru parcuri industriale, două dintre ele funcționând la capacitate maximă (Ploiești și Urlați), cel de al treilea (Mizil) fiind ocupat în proporție de 20 %, iar cel de al patrulea, localizat în comuna Ciorani, neavând nici un investitor din cauza lipsei infrastructurii rutiere de acces și a celei de utilități. De asemenea, după finalizarea procesului de fuziune prin absorbție cu Societatea Parc Industrial Bărcănești S.A., va administra și parcul industrial al acesteia din urmă.

Prin amplasarea acestuia (cu acces direct la Centura de est a municipiului Ploiești), dar și datorită suprafeței generoase oferite (89 ha), poate deveni o oportunitate de creștere a cifrei de afaceri a S.C. Ploiești Industrial Parc S.A. În acest sens, consiliul de administrație va avea un rol determinant

prin implicarea directă, alături de conducerea executivă, în conceperea unui program de investiții pe termen mediu și lung pentru viabilizarea parcului respectiv constând în asigurarea infrastructurii de acces și a celei de utilități (alimentarea cu apă potabilă, canalizare, alimentarea cu gaze naturale și cu energie electrică). Consiliul de administrație va monitoriza cu atenție implementarea programului de investiții, asigurându-se de identificarea unor surse de finanțare alternative.

Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Consiliul de administrație va avea ca obligație să transmită Consiliului Județean Prahova în calitatea sa de autoritate publică următoarele documente :

- lunar
 - situații privind indicatorii economici ai societății;
 - hotărârile emise de consiliul de administrație însoțite de procesele verbale ale ședințelor și documentele aferente acestora;
- trimestrial
 - rapoarte de activitate ale consiliului de administrație;
 - analize privind situația economico-financiară a societății;
 - rapoarte privind îndeplinirea indicatorilor de performanță al administratorilor stabiliți în contractele de mandat;
 - rapoarte privind derularea contractului de mandat al directorului general al societății;
- anual (la începutul anului următor celui pentru care se face raportarea)
 - raportul administratorilor.

De asemenea, consiliul de administrație va fi obligat să notifice Consiliul Județean Prahova ori de câte ori intervin situații neprevăzute în desfășurarea activității societății și să răspundă oricărei solicitări venite din partea autorității publice tutelare.

Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Consiliul de administrație va trebui să urmărească modul în care conducerea executivă a societății aplică o politică coerentă în relația pe care o are cu agenții economici ce își desfășoară activitatea în parcurile industriale administrate de *S.C. Ploiești Industrial Parc S.A.* prin stabilirea unor contracte de concesiune/închiriere a terenurilor în avantajul ambelor părți, dar și prin asigurarea accesului neîngrădit al concesionarilor/chiriașilor sau proprietarilor terenurilor, atât la utilitățile publice cât și la căile de acces în parcuri și la infrastructura rutieră din incintele acestora.

etică, integritate și guvernare corporativă

Consiliul Județean Prahova dorește ca membrii noului consiliu de administrație să îndeplinească o serie de criterii de integritate și etică, criteriile ce vor fi menționate ulterior în contractele de mandat, după cum urmează :

- respectarea Codului de etică al întreprinderii publice;
- denunțarea conflictelor de interese, definite conform reglementărilor legislației în vigoare și conform reglementărilor interne ale întreprinderii publice;
- comportamentul necesar a fi exercitat în cadrul consiliului în cazurile care l-ar putea pune pe administrator într-o situație de conflict de interese;
- obligația de a trata informațiile confidențiale și sensibile cu discreția cuvenită și în conformitate cu mențiunile din contractul de mandat, dar și cu menținerea unei reputații profesionale excelente;

Pe lângă cele expuse mai sus, membrii consiliului de administrație vor avea ca principale obligații :

- pregătirea riguroasă a ședințelor consiliului;
- participarea la unul sau mai multe comitete consultative înființate la nivelul consiliului;
- aprobarea bugetului întreprinderii publice;

- aprobarea strategiei de dezvoltare a întreprinderii publice;
- selecția, numirea și revocarea directorului general, evaluarea activității acestuia;
- verificarea funcționării sistemului de control intern și managerial.

Evaluarea de către autoritatea publică tutelară a mediului de afaceri în care operează întreprinderea publică, a riscurilor la care aceasta este expusă și a acțiunilor efectuate în vederea diminuării lor.

Societatea operează în momentul de față într-un mediu concurențial destul de agresiv, având în vedere că în imediata vecinătate a parcului industrial Ploiești funcționează alte două parcuri industriale administrate de societăți cu capital integrat privat, Ploiești West Park (250 ha) și WDP Park Ploiești (25 ha) oferind condiții la standarde înalte de calitate firmelor rezidente : acces facil la căile rutiere principale ale județului, tarife competitive ale chiriilor terenurilor și spațiilor de producție, acces neîngrădit la rețele moderne de utilități publice.

Un alt potențial risc de natură operațională este cel reprezentat de problemele care pot apărea la unii agenți economici rezidenți ai celor trei parcuri industriale administrate de întreprinderea publică în cauză și anume restrângerea activității, mutarea activității sau chiar falimentul acestora.

Pentru a diminua riscurile expuse mai sus, societatea a dus o politică de dezvoltare intensivă a afacerilor prin modernizarea infrastructurii de utilități din cele trei parcuri, prin aplicarea unor tarife atractive la închirierea terenurilor și pentru plata utilităților, acestea negociindu-se cu fiecare chiriaș în parte în funcție de posibilitățile și capacitățile acestuia.

Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducere de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii.

Consiliul Județean Prahova estimează o creștere a cheltuielilor de capital ale S.C. Ploiești Industrial Parc S.A. ținând cont de posibilitatea dezvoltării societății prin preluarea în administrare a Parcului Industrial Bărcănești. Având în vedere costurile ridicate pe care le presupun lucrările de viabilizare a terenului acestui parc, va fi nevoie de o programare riguroasă a lucrărilor și o eșalonare a cheltuielilor de capital pe termen mediu și lung pentru a nu diminua profiturile anuale ale societății.

Autoritatea publică tutelară așteaptă ca noul consiliu de administrație să aibă capacitatea de a-și asuma în planul de administrare îmbunătățirea performanțelor operaționale ale societății, precum creșterea productivității muncii, creșterea calității serviciilor, creșterea gradului de satisfacție al clienților, reducerea costurilor, reducerea termenelor de recuperare a creanțelor.